



## *X Conferenza Nazionale per l'Efficienza Energetica*

Roma, 27 – 28 novembre 2018

### **Le proposte del Gruppo Hera per abbattere le barriere che ostacolano gli investimenti**

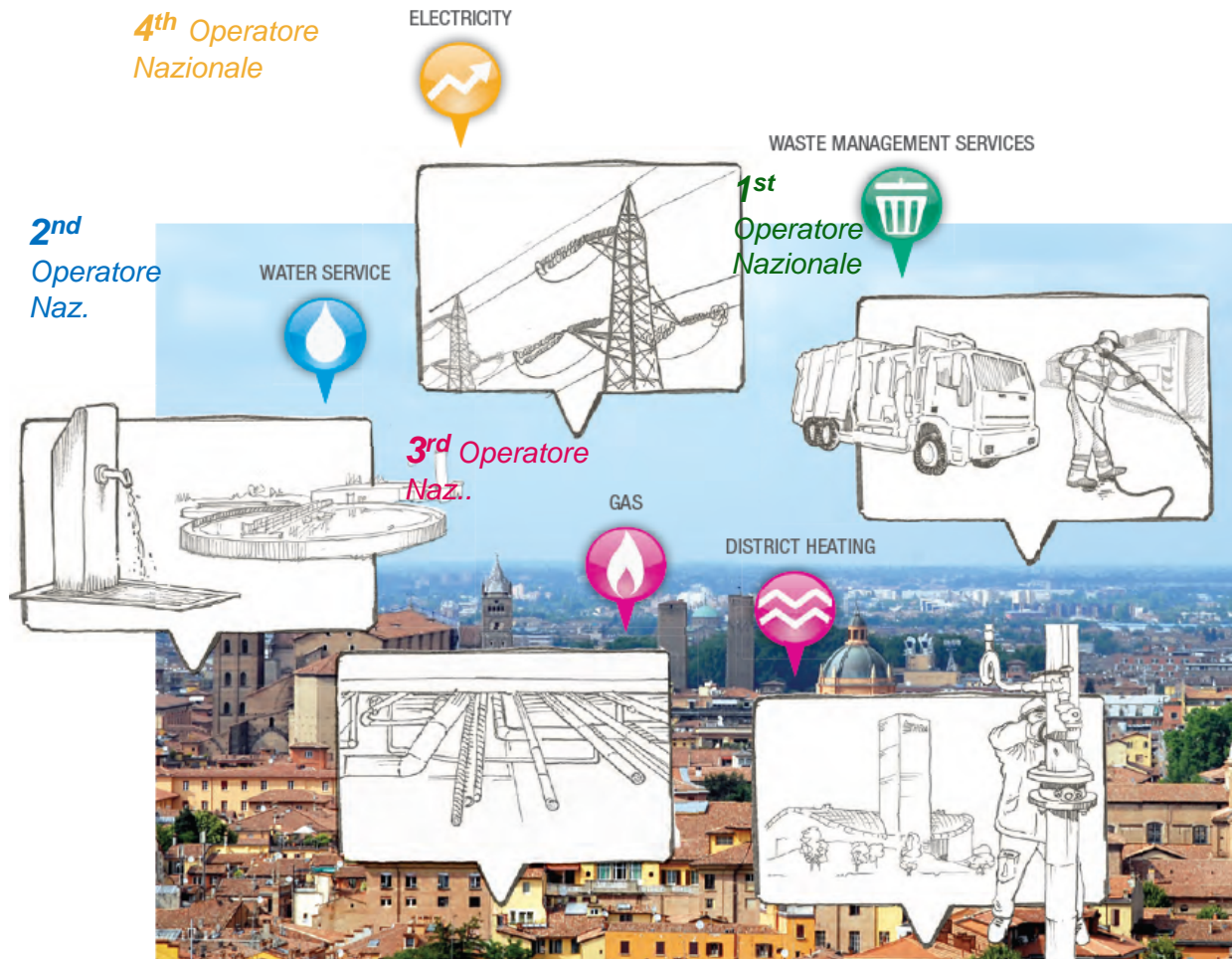
Claudio Palmieri – Responsabile Energy Saving – HERA S.p.A.



# Il Gruppo Hera

**l'Utility italiana leader nell'efficienza energetica**

# Hera Group profile



-  ~ 7 mil. di ton/a di rifiuti trattati
-  ~ 300 mln m<sup>3</sup> acqua potabile distribuita
-  ~ 3,0 mld di m<sup>3</sup> di gas distribuiti
-  ~ 10 TWh/a di energia elettrica distribuita
-  ~ 20,000 m<sup>3</sup> serviti con rete di teleriscaldamento

*Efficienza Energetica – Quali barriere ostacolano gli investimenti?*



## Efficienza Energetica – Quali barriere ostacolano gli investimenti?

*«Spesso, tra i dirigenti d'azienda, prevale l'idea che farsi promotori di una politica di risparmio energetico non sia il modo più rapido per diventare Amministratore Delegato, specialmente se i risparmi di costo sono poca cosa rispetto agli utili dell'azienda.»*

*«Un simile progetto può apparire noioso e complicato, ed il manager che lo propone potrebbe essere destinato ad un posto all'ufficio contabilità anziché all'ufficio del presidente...»*

**Richard H Thaler** – Premio Nobel per l'Economia 2017

(dal libro «Nudge» 2008 Yale University Press)



## *Efficienza Energetica – L'Approccio di Hera al Settore Industriale*



## Efficienza Energetica – Barriere percepite nell'industria di processo

1°

MANCANZA  
DI FIDUCIA

- Gli imprenditori non percepiscono valore aggiunto negli Auditor esterni
- Scarsità di professionisti con competenze trasversali estese su centinaia di tecnologie differenti tipiche dell'industria.
- Ampissima varietà di tipologie di processo e di tecnologie.
- Mancanza di fiducia in consulenti legati alla fornitura di singole tecnologie. Importanza di essere percepiti come "neutrali" rispetto alla fornitura dei prodotti.

2°

ECCESSIVA  
COMPLESSITA'

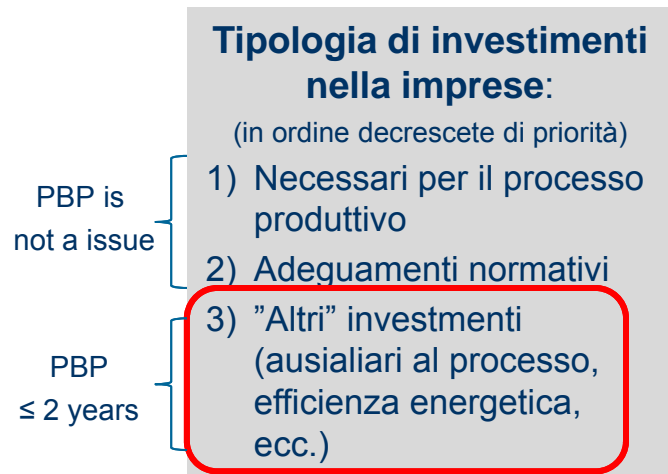
- L'imprenditore è focalizzato sulla produzione e sulla qualità del prodotto
- Interventi che interagiscono con il processo, sono percepiti come un rischio per la produzione
- La possibilità di accedere ad incentivi o non è conosciuta, o viene percepita come un percorso eccessivamente complesso ed incerto.

3°

MANCANZA DI  
KNOW-HOW

- Molte soluzioni tecnologiche, in particolare quelle di tipi innovativo, non sono conosciute.
- Spesso lo stabilimento non è focalizzato sulle misure di supporto agli investimenti

## Efficienza Energetica – Barriere percepite nell'industria di processo



- Gli investimenti in Efficienza Energetica si collocano quasi sempre nella terza categoria
- **Per questa categoria di investimenti, non vitale per la produzione, viene richiesto un payback-period molto breve (≤ 2,5 years)**



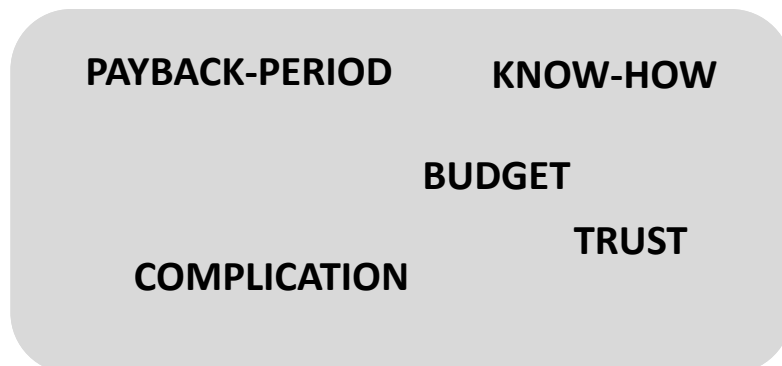
- Mancanza di risorse da dedicare agli investimenti



## Efficienza Energetica – Barriere percepite nell'industria di processo

### La piramide delle priorità:

- risulta cruciale individuare, caso per caso, **quali sono le barriere che prevalgono** nella singola impresa
- **Tutte le barriere, reali o percepite, devono essere abbattute una per una,** attraverso misure ed approcci differenziati.



## Efficienza Energetica – L’approccio del Gruppo Hera agli stabilimenti industriali

HERA mette a disposizione il proprio know how e la propria organizzazione per aiutare gli imprenditori a realizzare gli investimenti in Efficienza Energetica

- L’associazione locale di Confindustria come punto esclusivo di contatto con le imprese
- Organizzazione di incontri gratuiti one-to-one con gli imprenditori per consulenze gratuite sull’inquadramento generale del proprio stabilimento dal punto di vista energetico.

- Audit gratuito per :

- Individuazione azioni di miglioramento
- Studi di fattibilità tecnico economica
- Supporto per la diagnosi energetica o le analisi post.diagnosi già realizzate
- Implementazione misure energetiche per adempimenti normativi



- Valutazione contributi disponibili in relazione agli interventi individuati

- Individuazione di forme diversificate di aiuto agli investimenti (es. contributi derivanti dai certificati bianchi, finanziamenti regionali, ...)

- Supporto agli investimenti attraverso gli Energy Performance Contract (EPC)



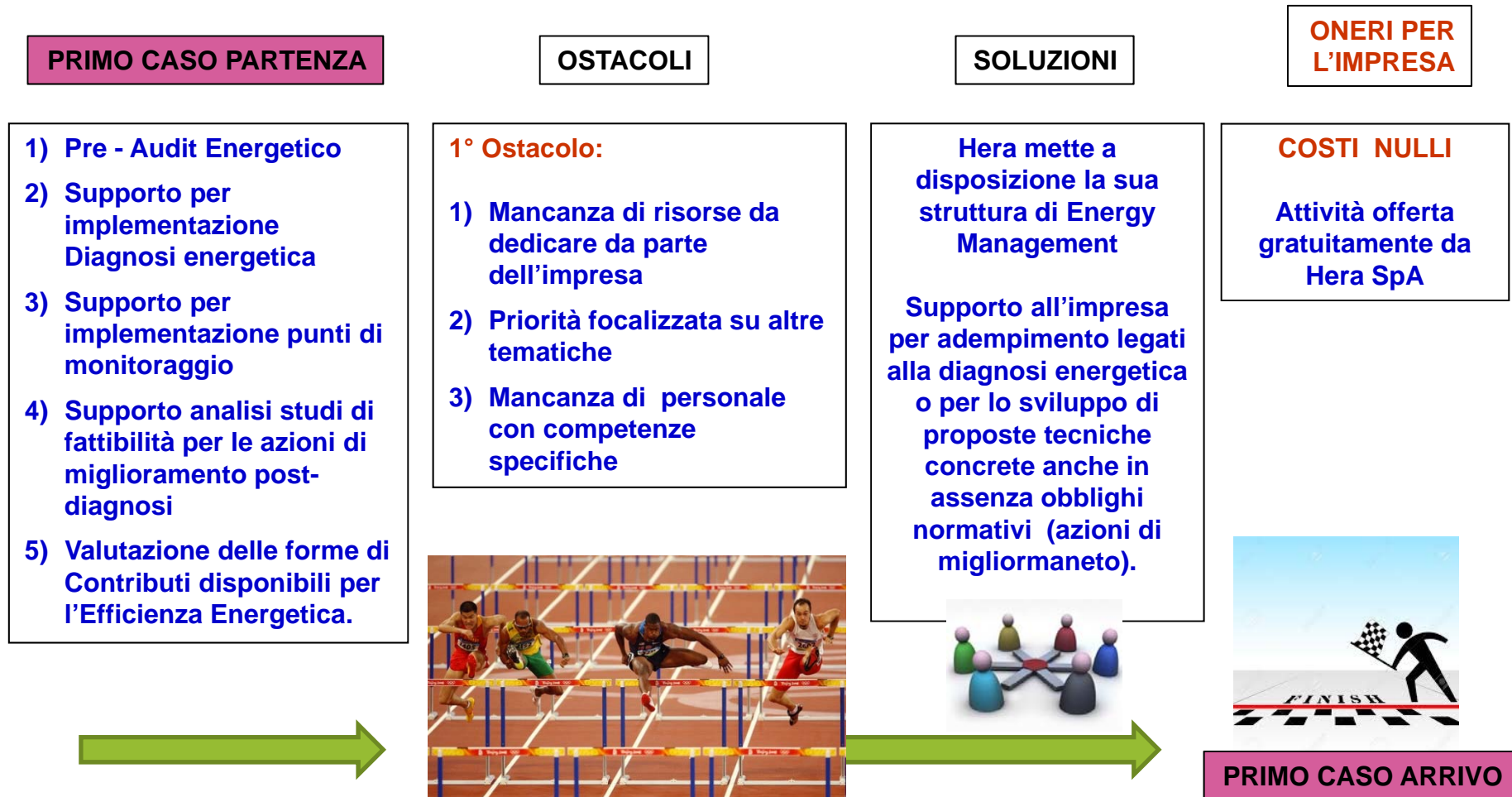
- Misurazione e ratifica dei risultati ottenuti attraverso varie forme di certificazione aziendale,

- ISO 50001 Sistemi di Gestione dell’Energia
- ISO 14064 Carbonfootprint.



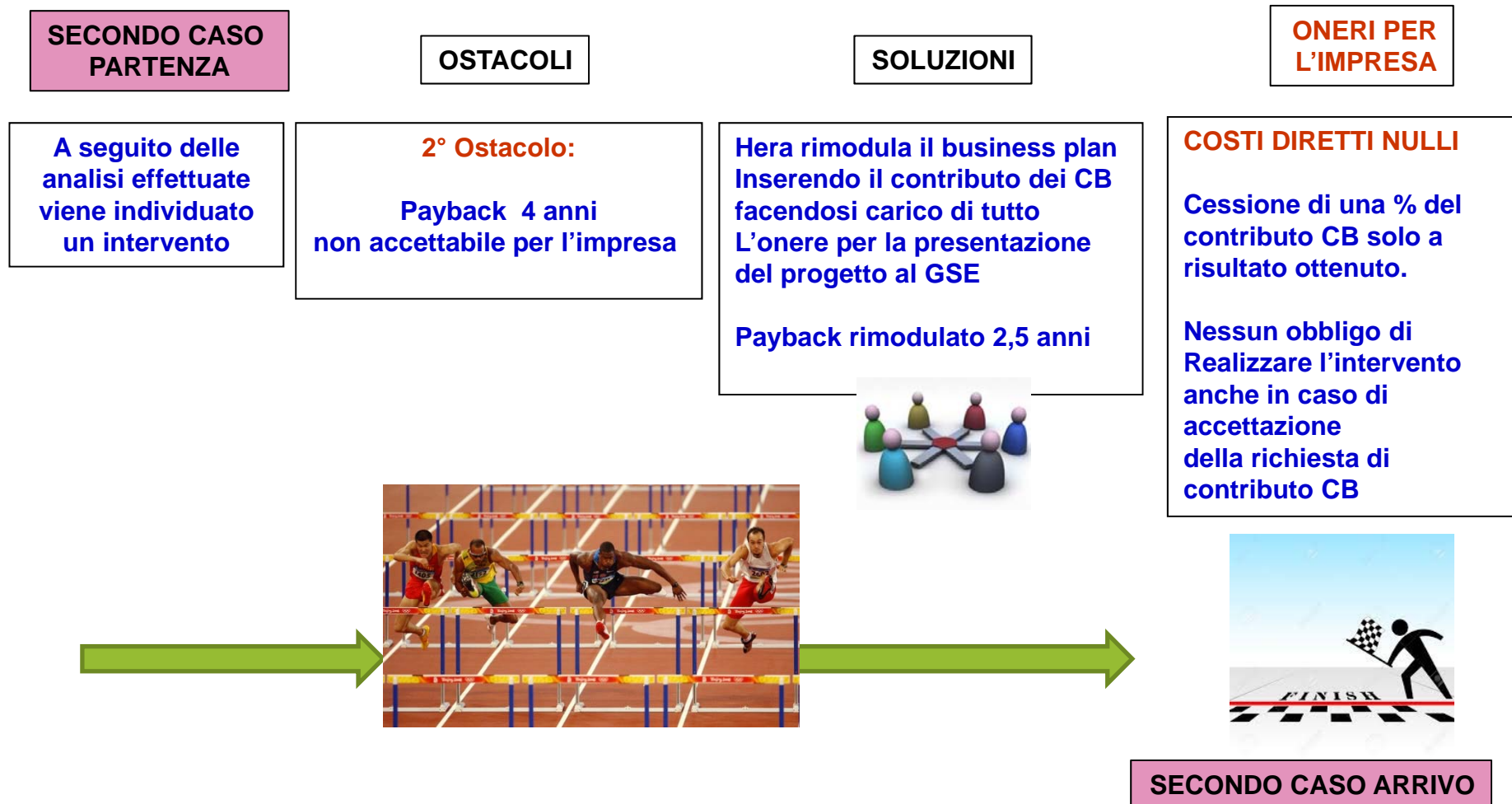
## Efficienza Energetica – L’approccio del Gruppo Hera agli stabilimenti industriali

Abbatere le barriere richiede un approccio flessibile e differenziato per singolo stabilimento



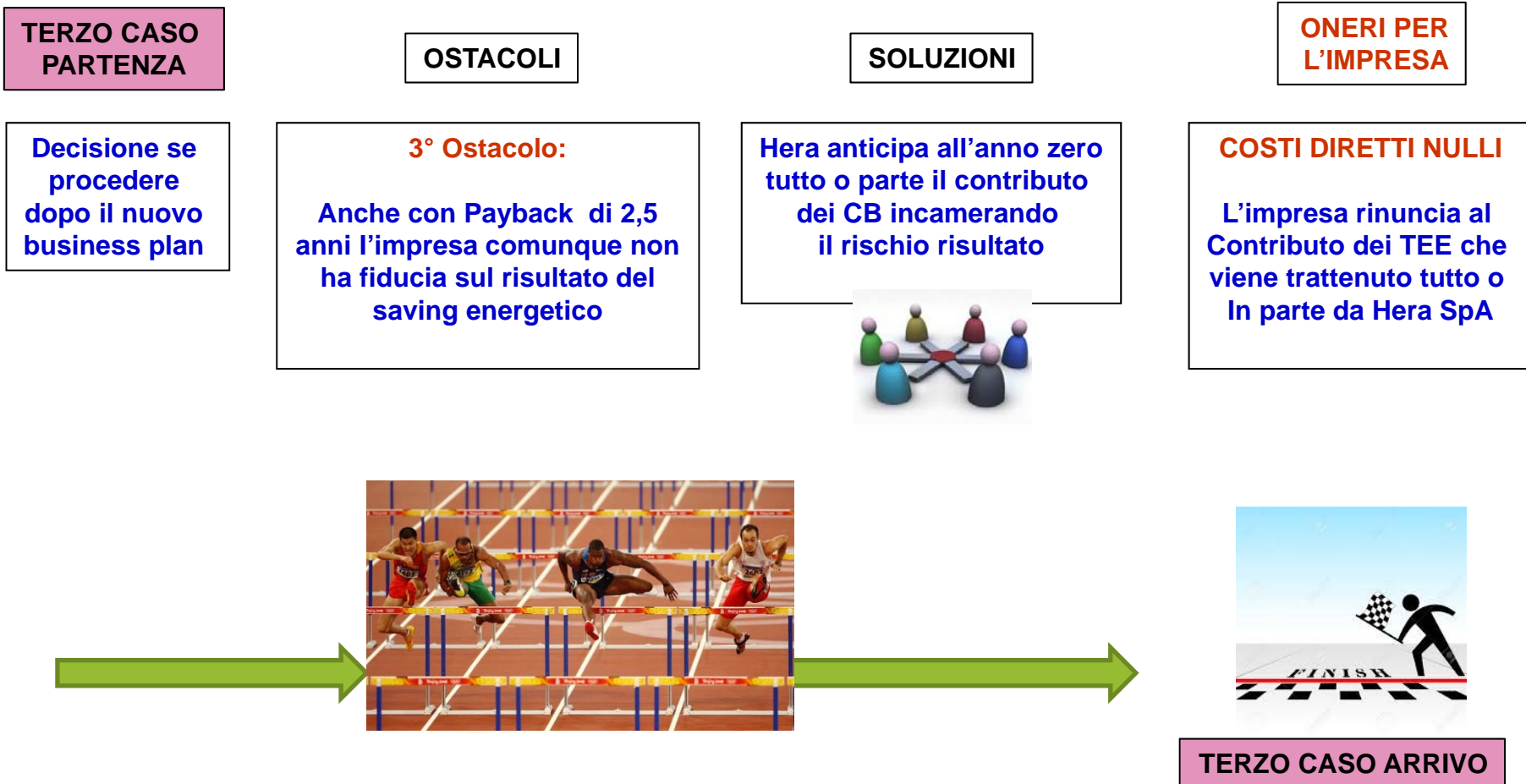
## Efficienza Energetica – L’approccio del Gruppo Hera agli stabilimenti industriali

Abbatere le barriere richiede un approccio flessibile e differenziato per singolo stabilimento



# Efficienza Energetica – L'approccio del Gruppo Hera agli stabilimenti industriali

Abbatere le barriere richiede un approccio flessibile e differenziato per singolo stabilimento



## Efficienza Energetica – L’approccio del Gruppo Hera agli stabilimenti industriali

Abbatere le barriere richiede un approccio flessibile e differenziato per singolo stabilimento

### QUARTO CASO PARTENZA

A seguito delle analisi effettuate con il supporto di Hera SpA viene individuato un intervento

### OSTACOLI

#### 4° Ostacolo:

- 1) L’impresa non ha Budget disponibile per interventi finalizzati solo all’Efficienza Energetica.
- 2) L’impresa non ha fiducia sui risultati
- 3) L’intervento non riesce o non può accedere al contributo dei TEE

### SOLUZIONI

Hera SpA valuta le condizioni per la costruzione di una proposta di Energy Performance Contract fornendo la tecnologia e facendosi carico degli oneri di investimento.

Con questa formula (che privilegia sempre il ricorso ai fornitori dell’impresa) Hera incamera sia il rischio finanziario che quello di performance.

### ONERI PER L’IMPRESA

#### COSTI DIRETTI NULLI

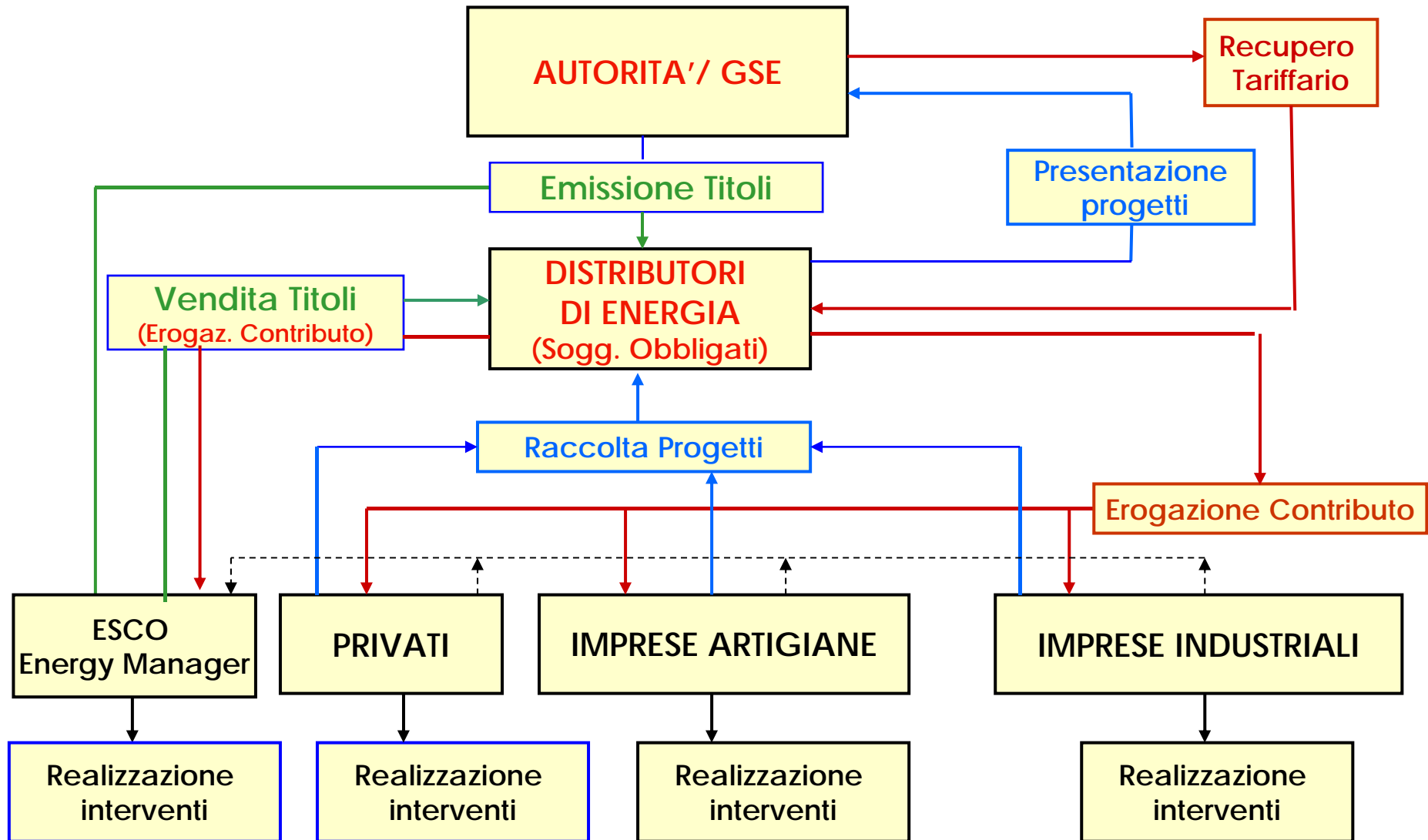
L’impresa paga un canone in funzione del saving energetico effettivamente ottenuto, fino al rimborso del costo di investimento



### QUARTO CASO ARRIVO

# Efficienza Energetica

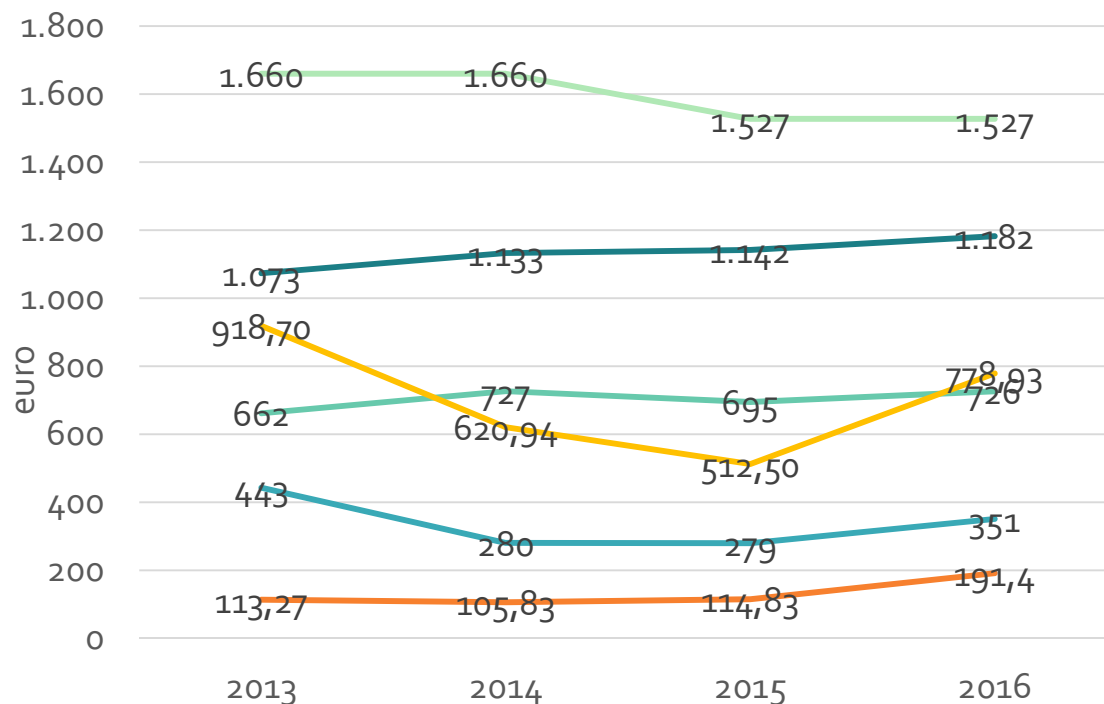
Perchè il meccanismo dei TEE italiano si è dimostrato così efficace?



## Efficienza Energetica

Il meccanismo dei TEE – miglior rapporto/costo efficacia (Euro/TEP)

Fonte: Rapporto Cesef 2017



**Costo 2016**  
**1,4 miliardi di €**

**Peso sulla bolletta elettrica**  
**TEE: 0,83%**  
Rinnovabili: 16,93%  
Nucleare: 0,72%

- Rin. Onnicomprensiva
- Rinnooabili Aste
- CIP 6 Rinnooabili
- Conto Energia
- Detrazioni Fiscali
- Certificati Bianchi

Osservatorio Cesef sui TEE – rapporto 2018



## Efficienza Energetica - Meccanismi di incentivazione confronto tra i paesi UE

*L'Italia brilla per policy caratterizzate dal rigore delle misure a consuntivo*

Figura 4.21 – tipologie di policy a confronto

Fonte: elaborazione CESEF su dati Ricardo-AEA 2015

La tabella che segue, tratta dal Rapporto 2016 sul mercato dell'Efficienza Energetica del CESEF, rende bene l'idea di come si differenzi la policy adottata dall'Italia rispetto a quella di alcuni dei maggiori paesi dell'UE. A differenza ad esempio dell'Olanda (44 misure), del regno Unito (20 misure) e della Germania (19 misure), il nostro Paese si caratterizza per l'esiguità delle misure individuate ai fini del raggiungimento dell'obiettivo stabilito ai sensi dell'art.7 della Direttiva sull'Efficienza Energetica.

**In particolare si noti come l'Italia sia l'unico paese ad aver adottato misure che esulino da strumenti standard, ma che al contrario strutturati in modo da agevolare la rendicontazione ed il calcolo dei risparmi ottenuti.**

Misure di policy	Italia	Francia*	Germania	Regno Unito	Olanda***
Regime Obbligatorio di EE	1	1	0	3**	0
Sistema di finanziamento/Incentivo fiscale	2	3	8	5	3
Standard/Normativa di EE	0	0	3	4	3
Normativa/Accordo volontario di EE	0	0	0	6	4
Tassa sulla CO2/Energia	0	2	4	1	3
Programma di formazione e informazione sul risparmio energetico	0	1	3	0	1
Modelli di etichettatura energetica	0	0	0	0	1
Altro tipo di policy	0	1	1	1	14
<b>TOTALE</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>19</b>	<b>20</b>	<b>29</b>

## *Efficienza Energetica*

*Alcune importanti misure correttive del decreto 10 maggio 2018 per rilanciare il meccanismo dei TEE, ridando liquidità al mercato*

- A) Eliminazione dell'addizionalità per gli interventi su impianti in esercizio.**
- B) Introduzione della possibilità, per i soggetti obbligati, di chiedere al GSE l'acquisto di «certificati allo scoperto», limitatamente alla quantità necessaria per il raggiungimento dell'obbligo minimo.**
- C) Introduzione di nuove 30 nuove tipologie di intervento nel settore industriale**
- D) Ammissibilità di ottenimento di TEE anche per interventi di efficienza energetica conseguenti alla modifica dei comportamenti, e non solo all'implementazione di apparecchiature.**

**Efficienza Energetica – Quadro di riferimento nazionale -  
Nuovo decreto sui TEE: punti di attenzione per le imprese**

**La novità delle «Misure Comportamentali»**

TABELLA 1 – Tipologie degli interventi

<b>Settore civile</b>			
Installazione di caldaie e generatori di aria calda	10	X	X
Installazione di impianti di gruppi frigo e pompe di calore per la climatizzazione degli ambienti	7	X	X
Isolamento termico di superfici disperdenti opache degli edifici	10	X	X
Retrofit e nuova realizzazione di "edifici a energia quasi zero"	10	X	X
Installazione o retrofit di sistemi per l'illuminazione privata	7	X	
<b>Misure comportamentali</b>			
Adozione di sistemi di segnalazione e gestione efficienti	3	X	X
Adozione di sistemi di analisi dati sui consumi di singoli impianti, utenze e veicoli	3	X	X
Adozione iniziative finalizzate all'utilizzo di veicoli a basse emissioni	3	X	X

***Grazie per la partecipazione.***

**Hera S.p.A.**  
**Unità Energy Management**  
***direzione business development e partecipate***

**Responsabile Energy Saving: Claudio Palmieri**

**Email. [claudio.palmieri@gruppohera.it](mailto:claudio.palmieri@gruppohera.it)**

**Mob. 338/5050129**

**Claudia Vignudelli**

**Email. [claudia.vignudelli@gruppohera.it](mailto:claudia.vignudelli@gruppohera.it)**

**Mob. 329/9091121**

